

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСПІЛКИ
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»

Навчально-науковий інститут бізнесу та сучасних технологій
Кафедра економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

підпис

ініціали, прізвище

« _ » _____ 20 _ р.

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни «**Управління проектами**»

освітня програма

«Економіка підприємства»

спеціальність

051

Економіка

код

назва спеціальності

галузь знань

05

«Соціальні та поведінкові науки»

код

назва галузі знань

ступінь вищої освіти

магістр

бакалавр, магістр, доктор філософії

Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами» схвалена та рекомендована до використання в освітньому процесі на засіданні кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем Протокол від 31 серпня 2020 року № 1

Полтава _2020

Укладач: Рогоза М.Є., завідувач кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем, д.е.н., професор

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми
спеціальності
ступеня

Економіка підприємства

051 Економіка

магістр

_____ Перебийніс В.І.

підпис

ініціали, прізвище

« _____ » _____ 20__ року

Розділ 1 «Опис навчальної дисципліни»

Таблиця 1. Опис навчальної дисципліни «Управління проектами»

Місце в структурно-логічній схемі підготовки	<i>Пререквізити: Інформаційний менеджмент</i> <i>Постреквізити: Дипломне проєктування</i>	
Мова викладання	українська	
Статус дисципліни _	Основна	
Курс/семестр вивчення	1 курс, 2 семестр	
Кількість кредитів ЄКТС/ кількість модулів	5 кредитів, модулів 2	
Денна форма навчання:		
Кількість годин: 150– загальна кількість: семестр - 150.		
20 год. - лекції		
40 год. - практичні (семінарські, лабораторні) заняття:		
90 год. - самостійна робота:		
- вид підсумкового контролю (Екзамен):		
Заочна форма навчання		
Кількість годин: 150 – загальна кількість: семестр - 150.		
4 год. - лекції		
6 год. - практичні (семінарські, лабораторні) заняття		
140 год. - самостійна робота		
- вид підсумкового контролю _Екзамен		

Розділ 2 Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

2.1. **Мета навчальної дисципліни:** формування у студентів системи компетентностей, які необхідні для організації діяльності компанії, управління економікою підприємства, формування та постановки технічного завдання, визначення стратегії і тактики забезпечення організації діяльності підприємства на основі формування у студентів необхідних теоретичних знань і практичних навичок з ефективного управління проектами різних спрямувань, адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

2.2. Для досягнення мети поставлені такі **основні завдання**:

- з'ясувати засади проектної діяльності підприємств і організацій за умов змінюваного ринкового середовища, а також використання специфічних методів та інструментів у проектному менеджменті;
- охарактеризувати узагальнену модель управління проектами як систему взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються та використовуються у ході виконання проектів;
- набути практичних навичок створення інформаційної системи управління проектами у середовищі MS Project;
- навчитися застосовувати методи та інструменти управління проектами (УП) в діяльності, пов'язаній з інформатизацією економіки;
- набути теоретичних знань і практичних навичок щодо здійснення основних функцій управління проектами – організації, планування, контролю.

Таблиця 2. Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання (ПР 1, ПР 2..).	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач (загальні (ЗК 1) ..., спеціальні (СК 1))
ПР 1.Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.	ЗК4.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
ПР 2. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.	ЗК5. Здатність працювати в команді.
ПР 4. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень	ЗК8.Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.
ПР 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і працювати в команді.	СК1.Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.
ПР 7.Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.	СК3.Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки.
ПР 8. Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань.	СК4.Здатність використовувати сучасні інформаційні технології, методи та прийоми дослідження економічних та соціальних процесів, адекватні встановленим потребам дослідження.
ПР 9.Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що	СК5.Здатність визначати ключові тренди соціально-економічного та людського розвитку.

Програмні результати навчання (ПР 1, ПР 2..).	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач (загальні (ЗК 1) ..., спеціальні (СК 1))
потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.	
ПР 10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.	СК6.Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.
ПР 10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.	СК7.Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.
ПР 11. Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів.	СК 08. Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.
ПР 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.	СК9.Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проектів у соціально-економічній сфері.
ПР 13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.	СК10.Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.
ПР 14. Розробляти сценарії і стратегії розвитку соціально-економічних систем.	СК11. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
ПР 15. Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проектів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.	СК 014. здатність до управління інноваціями та стратегією розвитку підприємств.

Розділ 3 «Програма навчальної дисципліни»

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами

Сутність проекту, його економічний зміст. Класифікація проектів. Управління проектами як особливий вид управлінської діяльності.

Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту

Концептуальні основи створення проекту. Контрактна стадія проекту. Характеристика типів проектів.

Тема 3. Структуризація проекту

Організаційні аспекти структуризації проекту. Мережеві моделі у структуризації проектів. 3. Життєвий цикл проекту.

Тема 4. Планування проекту у часі

Планування проекту як господарський процес. Структура розбиття робіт у проекті як управлінська модель. Ідентифікація ризиків у плануванні проектів.

Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту

Організаційні аспекти планування людських і матеріальних ресурсів. Особливості планування людських ресурсів проекту. Особливості планування матеріальних ресурсів проекту.

Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту.

Планування витрат як функція управління. Управління вартістю і тривалістю проекту. Оцінка витрат за проектом.

Тема 7. Основні форми організаційної структури проекту

Поняття організаційної структури управління проектами. Механізми та інструментарій формування організаційних структур управління проектами. Особливості підсистем управління проектами.

Тема 8. Управління проектними ризиками

Невизначеність та ризики у проектах. Аналіз та оцінка ризиків у проектах. Мінімізація проектних ризиків.

Тема 9. Контроль за реалізацією проекту

Інтеграційний підхід у контролі за реалізацією проектів. Післяпроектний контроль, його параметри. Аналіз наслідків та причин відмов у ході реалізації проектів.

Тема 10. Управління якістю проекту

Організаційні аспекти управління якістю проекту. Методи контролю та забезпечення якості у проектах. Оцінка якості проекту.

Тема 11. Завершення проекту

Умови для завершення проекту. Організація процесу закриття проекту. Оцінка завершеного проекту.

Розділ 4. Тематичний план навчальної дисципліни

Таблиця 4. Тематичний план навчальної дисципліни «Управління проектами» (денна та заочна форма навчання з урахуванням самостійної та аудиторної роботи)

Назва теми (лекції) та питання теми (лекції)	Кількість годин	Назва теми та практичного заняття в розрізі тем	Кількість годин	Завдання самостійної роботи у розрізі тем	Кількість годин
Змістовий модуль 1 «Методологічний інструментарій формування проекту»					
<p>Тема 1. Загальна характеристика управління проектами</p> <p>1. Сутність проекту, його економічний зміст.</p> <p>2. Класифікація проектів.</p> <p>3. Управління проектами як особливий вид управлінської діяльності.</p>	2	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 1.</p> <p>Тема. Загальна характеристика пакету програми MS Project. Робота зі шаблонами MS Project</p> <p>Мета роботи: ознайомитися з пакетом програми, головним меню пакету MS Project; отримати навички роботи з шаблонами при створенні проекту.</p> <p>Література: 1,2,</p> <p>Завдання:</p> <p>Засвоїти матеріал теоретичної та практичної частини за темою (згідно матеріалу дистанційного курсу «Управління проектами інформатизації» до лабораторної роботи №1 та рекомендованої літератури http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1929);</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі «Управління проектами» Звіт по практичному заняттю №1)</p>		<p>Підготувати доповіді на питання:</p> <p>1. Основні положення методології управління проектами інформатизації економічних систем (ІЕС) та уявлення про поняття та особливості і специфіку управління цими проектами.</p> <p>2. Поняття про життєвий цикл, структуру, оточення і формування учасників проекту.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт до лабораторної роботи №1)</p> <p>(Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096)</p>	11
<p>Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту</p> <p>1. Концептуальні основи створення проекту.</p> <p>2. Контрактна стадія проекту.</p> <p>3. Характеристика типів проектів.</p>	2	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 2.</p> <p>Характеристика форм і моделей структуризації проектів</p> <p>Теоретична частина:</p> <p>1. Організаційна культура у структуризації проектів</p> <p>2. Особливості мережевих моделей у структуризації проектів</p> <p>3. Життєвий цикл як інструмент управління проектом.</p> <p>Практична частина:</p> <p>1. Проаналізуйте значення організаційної культури проектів.</p> <p>2. Дайте визначення, що є мережевою моделлю комплексу робіт.</p> <p>3. Наведіть приклади різних типів мережевих моделей, що є найбільш поширеними.</p> <p>4. Коротку характеристику кожному типу: мережеві графіки методу критичного шляху; мережеві моделі методів PERT, COST, PERT/COST; мережеві матриці.</p> <p>5. Яким чином реалізується технологічне правило побудови мережевих графіків та яка технологічна послідовність їх побудови.</p> <p>6. Розкрийте поняття життєвого циклу як інструменту управління проектом.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі</p>	4	<p>Підготувати відповіді на питання: Історія методик управління проектами.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №2)</p>	11

<p>Тема 3. Структуризація проекту 1. Організаційні аспекти структуризації проекту. 2. Мережеві моделі у структуризації проектів. 3. Життєвий цикл проекту.</p>	2	<p>Звіт по практичному заняттю №3)</p> <p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 3. Характеристика форм і моделей структуризації проектів</p> <p>Теоретична частина: 1. Організаційна культура у структуризації проектів 2. Особливості мережевих моделей у структуризації проектів 3. Життєвий цикл як інструмент управління проектом</p> <p>Практична частина: 1. Проаналізуйте значення організаційної культури проектів. 2. Дайте визначення, що є мережевою моделлю комплексу робіт. 3. Наведіть приклади різних типів мережевих моделей, що є найбільш поширеними. 4. Коротку характеристику кожному типу: мережеві графіки методу критичного шляху; мережеві моделі методів PERT, COST, PERT/COST; мережеві матриці. 5. Яким чином реалізується технологічне правило побудови мережевих графіків та яка технологічна послідовність їх побудови. 6. Розкрийте поняття життєвого циклу як інструменту управління проектом. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №3)</p>	2	<p>Підготувати відповіді на питання: 1. Визначення Проектного менеджменту, Проекту, Статуту проекту та його елементів 2. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт до лабораторної роботи №3)</p>	11
<p>Тема 4. Планування проекту у часі 1. Планування проекту як господарський процес. 2. Структура розбиття робіт у проекті як управлінська модель. 3. Ідентифікація ризиків у плануванні проектів</p>	2	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 4. Характеристика підходів до планування проектів у часі.</p> <p>Теоретична частина: 1. Характеристика параметрів проекту, що підлягають плануванню. 2. Загальні принципи планування. 3. Ризики у плануванні проектів.</p> <p>Практична частина: 1. Які параметри проекту є основними? Розкрити їх суть. 2. Наведіть перелік об'єктів планування у проекті. 3. Розкрийте загальні принципи планування та допоміжні процеси планування. 4. Наведіть перелік та характеристику основних завдань, які необхідно забезпечити на основі прийнятих на підставі планів управлінських рішень. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №4)</p>	2	<p>Підготувати відповіді на питання: Структура розбиття робіт у проекті як управлінська модель. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №4)</p>	11
<p>Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту</p>	2	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p>	2	<p>Підготувати відповіді на питання: Організаційні аспекти планування</p>	11

<p>1. Організаційні аспекти планування людських і матеріальних ресурсів.</p> <p>1. Особливості планування людських ресурсів проекту.</p> <p>2. Особливості планування матеріальних ресурсів проекту.</p>		<p>Практичне заняття 5. Характеристика підходів до планування людських і матеріальних ресурсів Система управління проектами Microsoft Project.</p> <p>Теоретична частина:</p> <p>1. Параметри планування матеріальних ресурсів.</p> <p>2. Умови створення проектної команди</p> <p>3. Особливості управління командою проекту.</p> <p>Практична частина:</p> <p>1. Система управління проектами Microsoft Project: розкрити призначення та можливості для створення і управління проектами.</p> <p>2. Перерахувати та коротко охарактеризувати умови створення проектної команди та особливості управління командою проекту.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №5)</p>		<p>людських і матеріальних ресурсів.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №5)</p>	
<p>Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту.</p> <p>1. Планування витрат як функція управління.</p> <p>2. Управління вартістю і тривалістю проекту.</p> <p>3. Оцінка витрат за проектом</p>	2*	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 6. Характеристика процесів планування витрат у проекті. Система управління проектами Microsoft Project.</p> <p>Теоретична частина:</p> <p>1. Кількісна оцінка вартості проекту.</p> <p>2. Метод освоєного обсягу в управлінні вартістю проекту.</p> <p>3. Функціонально-вартісний аналіз проекту.</p> <p>Практична частина:</p> <p>1. Сформулювати підходи для кількісної оцінки вартості проекту.</p> <p>2. Основна сутність методу освоєного обсягу в управлінні вартістю проекту.</p> <p>3. Розкрийте завдання та суть функціонально-вартісного аналізу проекту. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №6)</p>	2	<p>Підготувати відповіді на питання: Які інструменти у системі управління проектами Microsoft Project використовуються для кількісної оцінки вартості проекту.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №6)</p>	11
	12		12		66
Змістовий модуль 2. «Забезпечення реалізації та контролю проекту та застосування комп'ютерних технологій»					
<p>Тема 7. Основні форми організаційної структури проекту</p> <p>1. Поняття організаційної структури управління проектами.</p> <p>2. Механізми та інструментарій формування організаційних структур управління проектами.</p> <p>3. Особливості підсистем управління проектами.</p>	2*	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 7. Характеристика організаційних структур управління проектами.</p> <p>Теоретична частина:</p> <p>1. Організаційна структура як модель управління проектом.</p> <p>2. Характеристика організаційних структур управління проектами.</p> <p>3. Підсистеми управління проектами, їх переваги та недоліки.</p> <p>Практична частина:</p>	2	<p>Підготувати відповіді на питання: (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №7)</p>	11

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Призначення структури розбиття робіт у ході реалізації проекту. Яка мета структуру робіт? 2. Надати характеристики структури розбиття робіт. 3. Яким правилам при розробці структури розбиття робіт необхідно дотримуватися? 4. Розкрити підсистеми управління проектами, їх переваги та недоліки. <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №7)</p>			
Тема 8. Управління проектними ризиками <ol style="list-style-type: none"> 1. Невизначеність та ризику у проектах. 2. Аналіз та оцінка ризиків у проектах. 3. Мінімізація проектних ризиків. 	2*	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 8. Особливості управління проектними ризиками Система управління проектами Microsoft Project.</p> <p>Теоретична частина:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристика проектних ризиків. 2. Методологічні підходи до оцінки ризиків. 3. Шляхи запобігання ризикам у проектах. <p>Практична частина:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проаналізуйте структуру розбиття робіт з управлінням ризиками. 2. Роль структури розбиття робіт для ідентифікації та пом'якшення ризиків. 3. Завдання та результати у ході структурного аналізу ризиків . 4.Інструменти управління ризиками в системі управління проектами Microsoft Project. <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №8)</p>	2	Підготувати відповіді на питання: Інструменти управління ризиками в системі управління проектами Microsoft Project. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №8)	11
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту <ol style="list-style-type: none"> 1. Інтеграційний підхід у контролі за реалізацією проектів. 2. Післяпроектний контроль, його параметри. 3. Аналіз наслідків та причин відмов у ході реалізації проектів. (Тема для самостійного опрацювання) 	2*	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096</p> <p>Практичне заняття 9. Характеристика процесів управління, що забезпечують контроль за реалізацією проекту Система управління проектами Microsoft Project.</p> <p>Теоретична частина:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Умови припинення проекту. 2. Завдання контролю виконання проекту. 3. Коригувальні заходи у контролі за реалізацією проекту. <p>Практична частина: Підготувати реферативне повідомлення на тему: Завдання контролю виконання проекту та Коригувальні заходи у контролі за реалізацією проекту. Головні умови припинення проекту.</p> <p>(Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №9)</p>	2	Підготувати відповіді на питання: Післяпроектний контроль, його параметри Аналіз наслідків та причин відмов у ході реалізації проектів (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №9)	11
Тема 10. Управління якістю	2*	Сторінка дистанційного курсу	2	Підготувати відповіді	11

<p>проекту 1. Організаційні аспекти управління якістю проекту. 2. Методи контролю та забезпечення якості у проектах. 3. Оцінка якості проекту. (Тема для самостійного опрацювання)</p>		<p>http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096 Практичне заняття 10. Ключові аспекти управління якістю проекту Теоретична частина: 1. Якість як невід’ємний елемент проекту 2. Характеристика методів контролю якості проекту 3. Підходи до забезпечення якості проекту Практична частина: 4. Підготувати реферативне повідомлення на тему: Характеристика методів контролю якості проекту та підходи до забезпечення якості проекту. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №10)</p>	<p>на питання: (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №10)</p>	
<p>Тема 11. Завершення проекту 1. Умови для завершення проекту. 2. Організація процесу закриття проекту. 3. Оцінка завершеного проекту. (Тема для самостійного опрацювання)</p>	2*	<p>Сторінка дистанційного курсу http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096 Практичне заняття 11. Процедури завершення проекту Теоретична частина: 1. Характеристика завершальної стадії проекту 2. Типові та передчасні умови завершення проекту 3. Оцінка результативності проекту Практична частина: 1. Підготувати реферативне повідомлення на тему: Характеристика завершальної стадії проекту та оцінка результативності проекту. (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №11)</p>	<p>2 Підготувати відповіді на питання: Організація процесу закриття проекту (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №11)</p>	11
<p>Підсумкове завдання: Формування бази даних проекту</p>			<p>Виконати практичне завдання. Формування бази даних проекту Теоретична частина: 1. Характеристика відомостей, що містяться у проектних матеріалах 2. Інформаційні технології, що застосовуються у проектах 3. Процесно-орієнтований підхід до управління проектами Практична частина: 1. Створити проект у системі управління проектами Microsoft Project: Задача №1 Завдання: Сформувати модель проекту відповідно до вашого варіанту</p>	11

			<p>завдання: створити перелік робіт з оцінкою тривалості їх виконання (до фаз наведених у таблиці 1 додати необхідні підзадачі); встановити взаємозв'язки робіт проекту; сформувати ресурсне забезпечення робіт проекту (до трудових ресурсів (табл. 1) додати необхідні матеріальні ресурси; вказати стандартну ставку для трудових та приблизну вартість матеріальних ресурсів; призначити ресурси відповідним задачам); проаналізувати та оптимізувати план проекту; сформувати відповідні звіти. Таблиця 1 Назва проекту Задачі Фази Трудові ресурси Звіти Включення нового маршруту туристичної фірми а) підготовка до включення маршруту; б) включення маршруту; в) аналіз ефективності включення нового маршруту Керівник Аналітики Юристи Менеджери по турам 1. «Дела по исполнителям». 2.» Бюджет». Хід виконання: 1. За індивідуальним варіантом завдання створити проект, зберегти його. 2. Виконати наступні дії: Хід виконання: 1. Завантажити програмний продукт.</p>
--	--	--	---

			<p>2. Відкрити Пустий проект.</p> <p>3. Зберегти проект під своїм прізвиськом.</p> <p>4. Встановлення дати початку проекту: Проект / Відомості про проект / встановити у полі Дата початку потрібну дату</p> <p>5. Створити новий календар на основі стандартного календаря MS Project: Змінити робочий час / натиснути кнопку Створити новий календар ... / вводимо назву нового календаря на основі Стандартний / ОК.</p> <p>6. Змінити налаштування календаря (робочий час із 9 до 18 з перервою на обід з 12 до 13, у п'ятницю робочий час буде закінчуватися о 17 годині);</p> <p>7. З урахуванням обраної дати початку проекту і його строку тривалості, встановити в календарі неробочі дні (новорічні свята, 8 березня тощо), встановити передсвяткові дні як короткі дні – час закінчення роботи 16 година.</p> <p>Встановити наступні дати:</p> <p>з 30 грудня 2020 по 01 січня 2021 (разом 3) – Новий рік;</p> <p>з 05 по 07 січня (разом 3) – Різдво;</p> <p>з 08 по 10 березня (разом 3) – 8 березня;</p> <p>з 27 по 29 квітня (разом 3) – Пасха;</p> <p>з 15 по 17 червня (разом 3) – Трійця;</p> <p>з 28 по 30 червня (разом 3) – День Конституції;</p> <p>з 24 по 26 серпня (разом 3) – День незалежності;</p> <p>з 12 по 14 жовтня (разом 3) – День захисників України;</p> <p>3. Відповідно до свого варіанта ввести дані про задачі.</p> <p>4. Побудувати діаграму Ганта, визначити критичний шлях,</p>	
--	--	--	--	--

				зберегти діаграму Ганта за своїм варіантом. 5. Переглянути сітковий графік, зберегти зображення. 6. Переглянути календар, зберегти зображення (Звіт вставляти в дистанційному курсі Звіт по практичному заняттю №12) Рекомендована література: Базова 1,2; Електронні ресурси: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11;	
Всього по модулю 2	12		12		72
ВСЬОГО	150	24	24		132

Розділ 5 «Система оцінювання знань студентів».

Таблиця 5. Розподіл балів за результатами вивчення навчальної дисципліни

Види робіт	Максимальна кількість балів
За умови підсумкового контролю – ПМК	
Поточне оцінювання (кількість балів за кожен модуль) з конкретизацією нарахованих балів за видами робіт. Модуль 1 (теми 1-6). (доповіді з реферативними повідомленнями та їх обговорення (до 5 балів); звітністю за практичні заняття (до 5 балів).	30
Модуль 2 (теми 7-12) (доповіді з реферативними повідомленнями та їх обговорення (до 5 балів); звітністю за практичні заняття (до 5 балів)	30
Екзамен (Тестування)	40
Разом	100

Таблиця 6. Шкала оцінювання знань здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	А	Відмінно
82-89	В	Дуже добре
74-81	С	Добре

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю проведення повторного підсумкового контролю
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни та проведенням підсумкового контролю

Розділ 6 «Інформаційні джерела»

Нормативно-правові документи:

1. Господарський Кодекс України. Закон України. № 436 - IV від 16.01.2003 р. (Верховна Рада України Кодекс України, Кодекс, Закон від 16.01.2003 №436-IV

Остання редакція від 01.01.2020. Внесення змін (закон від 20.09.2019 N 123-IX /123-20/) – Режим доступу: www.zakon.rada.gov.ua.

Основна:

Базова

1. Рогоза М.Є. Управління проектами інформатизації : навч.- метод. Посібн. : В 2-х ч., Ч. 1 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 245 с.

2. Рогоза М.Є. Управління проектами інформатизації : навч.- метод. Посібн. : В 2-х ч., Ч. 2 / М.Є. Рогоза, О.К. Кузьменко. – Полтава : РВВ ПУЕТ, 2011. – 189 с.

3. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами / Рассел Д. Арчибальд ; Пер. с англ. Мамонтова Е. В .; Под ред. Баженова А. Д., Арефьева А. О. – 3-е изд., перераб. И доп. – М. : Компания АйТи; ДМК Пресс, 2010. -464 с., ил-режим доступу – <http://pmwebinars.ru/wp-content/uploads/2013/07/Rassel-D.-Archibald-Upravlenie-vyisokotehnologichnyimi-programmami-i-proektami.pdf>

4. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. – Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. – 117 с.- Режим доступу: http://www.geol.univ.kiev.ua/lib/ABC_project_management.pdf/.

5. Основні засади проектного менеджменту / Черніг. центр перепідготовки та підвищення кваліфікації працівників органів держ. влади,

органів місц. самоврядування, держ. п-в, установ і орг.; Упор. Чабак Л. А. – Чернігів: Сіверський центр післядипломної освіти, 2016. – 56 с- Режим доступу: https://sivertraining.org.ua/wp-content/uploads/2017/01/METOD_Proekti_zasadi_menedjmenty.pdf

6. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. – Х. : ФОП Іванченко І.С., 2018. – 93 с.- Режим доступу: <http://vns.puet.edu.ua/file.php/723/applied-aspects.pdf>

7. Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. – Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. – 208 с.- Режим доступу: http://vns.puet.edu.ua/file.php/701/Upravlinnja_proektami_navchalnii_posibnik.pdf

Електронні ресурси

1. Дистанційний курс на сайтах: el.puet.edu.ua та vns.puet.edu.ua;
2. Стаття «Роли учасників проекту» [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://ecoachtrainings.com/roli-uchastnikov-proekta/>
3. Свободная энциклопедия «Википедия» [Электронный ресурс] – Режим доступу: https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфель_проектов
4. Законы руководства проектом [Электронный ресурс] – Режим доступу: <http://www.anekdot.ru/id/297261/> 22. Свободная энциклопедия «Википедия» [Электронный ресурс] – Режим доступу: https://ru.wikipedia.org/wiki/Функции_менеджмента.
5. Что такое проект и план работ [Электронный ресурс] – Режим доступу: <http://www.dialektika.com/PDF/5-8459-0531-1/part.pdf>
6. Основные принципы планирования [Электронный ресурс] – Режим доступу: <http://be5.biz/ekonomika/epua/72.htm>.
7. Расчет параметров сетевого графика [Электронный ресурс] – Режим доступу: [http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:http://edu.dvgups.ru/METDOC/EKME N/ETR/OPP/METOD/NEKRASOVA_ZAOCH/frame/2.htm](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:http://edu.dvgups.ru/METDOC/EKME%20N/ETR/OPP/METOD/NEKRASOVA_ZAOCH/frame/2.htm).
8. Свободная энциклопедия «Википедия» [Электронный ресурс] – Режим доступу: https://ru.wikipedia.org/wiki/Сетевой_график
9. Управление проектами. И не только... [Электронный ресурс] – Режим доступу: <http://tvodipm.blogspot.com/2012/08/wbs.html>.
10. Управление содержанием проекта. Границы и допущения проекта. [Электронный ресурс] – Режим доступу: <http://www.upravlenie-proektami.ru/upravlenie-soderzhaniemproekta-granitcy-i-dopushcheniia-proekta>.
11. Планирование ресурсов [Электронный ресурс] – Режим доступу: <http://www.pmway.com/materials/show/127>.

Електронні ресурси

1. Дистанційний курс на сайтах: el.puet.edu.ua та vns.puet.edu.ua (Сторінка дистанційного курсу <http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096>);

2. Стаття «Роли учасників проекту» [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://ecoachtrainings.com/roli-uchastnikov-proekta/>
3. Свободная энциклопедия «Википедия» [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Портфель_проектов
4. Законы руководства проектом [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.anekdot.ru/id/297261/> 22. Свободная энциклопедия «Википедия» [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Функции_менеджмента.
5. Что такое проект и план работ [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.dialektika.com/PDF/5-8459-0531-1/part.pdf>
6. Основные принципы планирования [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://be5.biz/ekonomika/epua/72.htm>.
7. Расчет параметров сетевого графика [Электронный ресурс] – Режим доступа:
[http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:http://edu.dvgups.ru/METDOC/EKME N/ETR/OPP/METHOD/NEKRASOVA_ZAOCH/frame/2.htm](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:http://edu.dvgups.ru/METDOC/EKME%20N/ETR/OPP/METHOD/NEKRASOVA_ZAOCH/frame/2.htm).
8. Свободная энциклопедия «Википедия» [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://ru.wikipedia.org/wiki/Сетевой_график
9. Управление проектами. И не только... [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://tvobodipm.blogspot.com/2012/08/wbs.html>.
10. Управление содержанием проекта. Границы и допущения проекта. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.upravlenie-proektami.ru/upravlenie-soderzhaniemproekta-granitcy-i-dopushcheniia-proekta>.
11. Планирование ресурсов [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.pmway.com/materials/show/127>

Розділ 7 «Програмне забезпечення навчальної дисципліни»

- 7.1. Загальне програмне забезпечення, до якого входить пакет програмних продуктів Microsoft Office
 - Microsoft Project 2013
 - Microsoft PowerPoint;
 - Microsoft Word;
 - Microsoft Excel.
- 7.2. Дистанційний курс на сайтах: el.puet.edu.ua та vns.puet.edu.ua Сторінка дистанційного курсу: <http://www2.el.puet.edu.ua/zo/course/view.php?id=2096>;
- 7.3.Комплект мультимедійних презентацій для проведення лекцій з кожної теми дисципліни MS Office Power Point.
- 7.4.Комплект тестів у середовищі OpenTEST.
- 7.5. Глобальна мережа Internet.