

**ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСІЛКИ  
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»**

Навчально-науковий інститут денної освіти

Кафедра економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**«Планування та контроль на підприємстві»**

на 2022-2023 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	4 курс. Обов'язкова навчальна дисципліна
Освітня програма/спеціалізація	Економіка підприємства
Спеціальність	051 Економіка
Галузь знань	05 Соціальні та поведінкові науки
Ступінь вищої освіти	бакалавр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну,  
науковий ступінь і вчене звання,  
посада

**Миколенко Інна Григорівна**

*д.е.н., доцент*

доцент кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

Профайл викладача	<a href="http://www.ek.puet.edu.ua/skl.php">http://www.ek.puet.edu.ua/skl.php</a>
Контактний телефон	509205
Електронна адреса	MykolenkoInna@ukr.net
Розклад навчальних занять	<a href="https://schedule.puet.edu.ua/">https://schedule.puet.edu.ua/</a>
Консультації	он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 10.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	<a href="http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/personalpage/view.php?id=7">http://www2.el.puet.edu.ua/st/mod/personalpage/view.php?id=7</a>

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	Основною метою вивчення дисципліни «Планування та контроль на підприємстві» Формування системи знань з методології розроблення перспективних і поточних планів у діяльності підприємства та контролю їх виконання.
<b>Тривалість</b>	3 кредитів ЕКТС/90 годин (лекції 4 год., практичні заняття 2 год., самостійна робота 84 год.)
<b>Форми та методи навчання</b>	Лекції та практичні заняття в аудиторії, самостійна робота поза розкладом у вигляді виконання додаткових завдань
<b>Система поточного та підсумкового контролю</b>	Поточний контроль: захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; виконання самостійних завдань; тестування; поточна модульна робота. Підсумковий контроль: ПМК (залік).
<b>Базові знання</b>	Курс вимагає базових знань з MS Excel.
<b>Мова викладання</b>	Українська

**Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання**

<b>Програмні результати навчання</b>	<b>Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач</b>
ПР 3. Знати та використовувати економічну термінологію, пояснювати базові концепції мікро- та макроекономіки,	ЗК1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
ПР 4. Розуміти принципи економічної науки, особливості функціонування економічних систем.	
ПР 7. Пояснювати моделі соціально-економічних явищ з погляду фундаментальних принципів і знань на основі розуміння основних напрямів розвитку економічної науки.	ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
ПР 9. Усвідомлювати основні особливості сучасної	ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
	ЗК8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу

<p>світової та національної економіки, інституційної структури, напрямів соціальної, економічної та зовнішньоекономічної політики держави.</p> <p>ПР 10. Проводити аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, визначати функціональні сфери, розраховувати відповідні показники які характеризують результативність їх діяльності.</p> <p>ПР 12. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.</p> <p>ПР 13. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання соціально-економічних даних, збирати та аналізувати необхідну інформацію, розраховувати економічні та соціальні показники.</p> <p>ПР 21. Вміти абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових характеристик економічних систем різного рівня, а також особливостей поведінки їх суб'єктів.</p>	<p>інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК9. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.</p> <p>ЗК11. Здатність приймати обґрунтовані рішення.</p> <p>ЗК13. Здатність діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>СК14. Здатність виявляти знання та розуміння проблем предметної області, основ функціонування сучасної економіки на мікро-, мезо-, макро- та міжнародному рівнях.</p> <p>СК15. Здатність здійснювати професійну діяльність у відповідності з чинними нормативними та правовими актами.</p> <p>СК23. Здатність аналізувати та розв'язувати завдання у сфері економічних та соціально-трудових відносин.</p> <p>СК25. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, соціальної, управлінської, облікової інформації для складання службових документів та аналітичних звітів.</p> <p>СК26. Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію.</p> <p>СК27. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.</p> <p>СК28. Здатність проводити економічний аналіз функціонування та розвитку суб'єктів господарювання, оцінку їх конкурентоспроможності.</p> <p>СК29. Здатність поглиблено аналізувати проблеми і явища в одній або декількох професійних сферах з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків.</p>
---	--

**Тематичний план навчальної дисципліни**

<b>Назва теми</b>	<b>Види робіт</b>	<b>Завдання самостійної роботи у розрізі тем</b>
<b>Модуль 1. Теоретико-методологічні основи планування і контролю</b>		
Тема 1. Сутність планування і особливості його здійснення на підприємстві. (лекції – 2 год, практичні – 2 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань	Виконати тести самоконтролю знань. Виконати індивідуальні завдання.
Тема 2. Система планів підприємства (лекції – 2 год, практичні – 2 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, теоретичне опитування	Виконати тести самоконтролю знань. Виконати індивідуальні завдання.
Тема 3. Маркетингові дослідження і планування збуту і контролю продукції. (лекції – 2 год, практичні – 2 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, теоретичне опитування	Виконати тести самоконтролю знань. Виконати індивідуальні завдання.
Тема 4. Виробництво продукції. (лекції – 2 год, практичні – 2 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, теоретичне опитування	Виконати тести самоконтролю знань. Виконати індивідуальні завдання.
Тема 5. Оперативно-календарне планування і контроль. Паролі. (лекції – 2 год, практичні – 6 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, теоретичне опитування	Виконати тести самоконтролю знань. Виконати індивідуальні завдання.
Тема 6. Матеріально-технічне забезпечення виробництва. Примітки. Виправлення. (лекції – 2 год, практичні – 2 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати тести самоконтролю знань. Виконати індивідуальні завдання. Написання модульної контрольної роботи.
Тема 7. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю. (лекції – 2 год, практичні – 2 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, теоретичне опитування	Виконати індивідуальні завдання.
<b>Модуль 2. Системний підхід до планування і контролю на підприємстві</b>		
Тема 8. Персонал і оплата праці. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання
Тема 9. Виробнича інфраструктура. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання
Тема 10: Витрати підприємства. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання
Тема 11: Фінансове планування та контроль на підприємстві. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання
Тема 12: Оновлення продукції. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання

Тема 13: Організаційно-технічний розвиток. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання
Тема 14: Бізнес-планування. (лекції – 2 год, практичні – 4 год)	Ознайомлення з теоретичним матеріалом, виконання практичних завдань, виконання індивідуальних завдань, модульна контрольна робота.	Виконати індивідуальні завдання

### Інформаційні джерела

1. Anupam Nanda, Yishuang Xu, Fangchen Zhang How would the COVID-19 pandemic reshape retail real estate and high streets through acceleration of E-commerce and digitalization? Journal of Urban Management 2021. Volume 10, Issue 2. P. 110-124.
2. Dhruv Grewal, Dinesh K.Gauri, Anne L.Roggeveen, RajSethuraman. Strategizing Retailing in the New Technology Era. Journal of Retailing. 2021. Volume 97, Issue 1. P. 6-12.
3. Dinesh K.Gauri, Rupinder P.Jindal, Brian Ratchford Edward Fox and other. Evolution of retail formats: past, present, and future. Journal of Retailing. 2021. Volume 97, Issue 1. P. 42-61.
4. Marshall Fisher , Ananth Raman.The New Science of Retailing: How Analytics are Transforming the Supply Chain and Improving Performance. Boston, MA, United States. Harvard Business Review Press. 2010. 272 p.
5. Ачкасов А.Є., Охріменко В.М., Мількін І.В. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. Х.: ХНУМГ, 2014. 277 с.
6. Борзенко В.І. Антикризове управління: навчальний посібник Харків. 2016. 232 . с [http://www.dut.edu.ua/uploads/1\\_1404\\_12461717.pdf](http://www.dut.edu.ua/uploads/1_1404_12461717.pdf)
7. Варламова І.С., Сем'янова І.Ю. Аналіз методів планування собівартості продукції. Вісник Запорізького національного університету. 2018. № 3(39). С. 62-69.
8. Верба В.А., Ліщинська В.В. Оптимізація товарного портфеля як чинник підвищення економічної ефективності виробничого підприємства. Проблеми економіки. 2014. № 4. С. 262- 268.
9. Воскобоєва О.В., Ромащенко О.С. Антикризове управління – передумова розвитку сучасного підприємства. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2018. № 3. С. 87- 92. <http://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/1944>
10. Воскобоєва О.В., Ромащенко О.С. Бюджетування, як засіб антикризового управління підприємством. Економіка. Менеджмент. Бізнес. № 2. 2018. с. 69-75 <http://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/1886>
11. Воскобоєва О.В., Ромащенко О.С. Стратегічне планування організаційної структури підприємства. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2020. №4(14). С. 5-11. Режим доступу: <https://economics.opu.ua/ejoru/2020/No4/5.pdf>
12. Гринчуцький В.І., Сабецька Т.І. Формування виробничої програми підприємства: маркетинговий аспект: моногр. Тернопіль. 2014. 225 с.
13. Гусева О.Ю., Воскобоєва О.В., Ромащенко О.С. Планування діяльності підприємства: навчальний посібник. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2020. 135 с. Режим доступу: <http://www.dut.edu.ua/ua/lib/1/category/96/view/2154>
14. Гусева О.Ю., Легомінова С.В., Воскобоєва О.В., Ромащенко О.С. Засади відкриття власного бізнесу: навчальний посібник. Київ: Державний університет телекомунікацій. 2018. 148 с. [http://www.dut.edu.ua/uploads/1\\_1651\\_67569669.pdf](http://www.dut.edu.ua/uploads/1_1651_67569669.pdf)
15. Гутневич С.А. Бізнес-планування як інструмент стратегічного управління підприємством. Актуальні проблеми економіки. 2015. № 2. С. 57-63.
16. Єгупов Ю. Система планів сучасного підприємства. Економіст. 2017. № 5. С. 13-21.
17. Єрмаков О.Ю., Жибак М.М., Шост І.М. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. Тернопіль: Астон. 2013. 272 с.
18. Карабаник С. Планування обсягів постачань матеріальних ресурсів в будівництві. Економічний аналіз. 2020. Вип. 30. № 1(1). С. 225-230.

19. Корбутяк А.Г., Сокровольська Н.Я. Особливості планування рівня рентабельності вітчизняних підприємств у сучасних умовах. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. Вип. 16. Ч.1. С. 153-157.

20. Костецька Н.І. Організація системи планування діяльності підприємства. Вісник ОНУ ім. І.І. Мечникова. 2018. Т. 23. Вип. 7(72). С. 121-126.

21. Мандич О.В., Науменко І.В., Миколенко І.Г. Особливості конкурентних стратегій розвитку підприємств України. Social and Economic Changes of contemporary society : monograph. Opole : The Academy of Management and Administration in Opole, 2017. P. 124-130.

22. Миколенко І.Г. Стратегії конкурентного розвитку аграрних підприємств: механізми та інструментарій. Монографія. Харків: «Смугаста типографія», 2021. 320 с.

23. Михайленко О. Ф. Планування та контроль на підприємстві : навч. посіб. К.: КНЕУ. 2014. 464 с.

24. Міценко Н.Г., Дорош В.І., Семенюк І.Ю. Теоретико-методологічні аспекти планування виходу підприємства на європейський ринок. Підприємництво і торгівля: зб. наук. праць. 2018. Вип. 22. С. 50-54.

25. Планування діяльності підприємства: навч. посіб. / Бурик А.Ф., Світовий О.М., Мачушенко О.Г. та ін. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 260 с.

26. Планування і контроль на підприємстві: навч. посіб. [Електронний ресурс] / [О.Ф. Михайленко, Н.М. Євдокимова, Ю.М. Лозовик та ін.]; за заг. ред. О.Ф. Михайленко. К.: КНЕУ, 2014. 459 с.

27. Планування і контроль на підприємстві: навчальний посібник. – друге вид., доповнене і перероблене / О.Ю. Єрмаков, М.М. Жибак, С.А. Нестеренко. К.: ЦП «Компринт», 2015. 227 с. <http://feb.tsatu.edu.ua/wpcontent/uploads/2020/02/Novyj-dokument-2020-02-24-08.38.59.pdf>.

28. Чухлата Ж.Г. Аналіз планування трудових ресурсів організації в умовах постіндустріальної економіки. Scientific Journal «ScienceRise». 2019. № 4(57). С. 33-35.

#### **Інтернет-ресурси**

1. Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
2. Бібліотека ім. В.Г. Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/>
3. Офіційний сайт Державної Служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua>
4. Вісник ЛТЕУ (Економічні науки) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.lute.lviv.ua/education/nauk-vydan/visnyk-ekon/>
5. Підприємництво і торгівля [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.lute.lviv.ua/education/naukvydan/visnyk-torg/>
6. Нормативно-правова база України URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/>
7. Державна служба статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

#### ***Програмне забезпечення навчальної дисципліни***

MS Excel 2013, 2016.

Дистанційний курс з навчальної дисципліни «Планування та контроль на підприємстві» на платформі «Moodle»

#### ***Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання***

- Політика щодо термінів виконання та перескладання: завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75 % від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
- Політика щодо академічної доброчесності: списування під час виконання поточних модульних робіт та тестування заборонено (в т. ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. Положення про академічну доброчесність [http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya\\_pro\\_akademichnu\\_dobrochesnist\\_2020.pdf](http://puet.edu.ua/sites/default/files/polozhennya_pro_akademichnu_dobrochesnist_2020.pdf)
- Політика щодо відвідування: відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (Moodle) за погодженням із провідним викладачем.
- Політика зарахування результатів неформальної освіти: <http://www.puet.edu.ua/uk/neformalna-osvita>

**Оцінювання**

**Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання**

<b>Види робіт</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
Модуль 1: тести (6 балів), практичні роботи (22 балів), індивідуальні завдання (22 бали), поточна модульна робота (10 балів)	60
Модуль 2: практичні роботи (6 балів), індивідуальні завдання (24 балів), поточна модульна робота (10 балів)	40
Разом	100

**Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни**

<b>Сума балів за всі види навчальної діяльності</b>	<b>Оцінка за шкалою ЄКТС</b>	<b>Оцінка за національною шкалою</b>
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни