

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

«Управління проектною командою»

на 2023-2024 навчальний рік

Курс та семестр вивчення	1 курс, 2 семестр
Освітня програма/спеціалізація	Економіка підприємства
Спеціальність	051 «Економіка»
Галузь знань	05 «Соціальні та поведінкові науки»
Ступінь вищої освіти	магістр

ПІБ НПП, який веде дану дисципліну науковий ступінь і вчене звання посада

Миколенко І.Г., д.е.н., доцент кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем

Контактний телефон	50-92-05
Електронна адреса	mykolenkoinna@ukr.net
Розклад навчальних занять	https://schedule.puet.edu.ua/
Консультації	очна он-лайн: електронною поштою, пн-пт з 08.00-17.00
Сторінка дистанційного курсу	http://www2.el.puet.edu.ua/st/course/view.php?id=1727

Опис навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни	формування у студентів сучасного економічного мислення, глибокого комплексного розуміння проблем формування проектної команди, засад організації ефективної діяльності команди проекту та управління персоналом та опанування навичками практичного розв'язання зазначених проблем.
Тривалість	5 кредити ЄКТС/150 годин (лекції 20 год., практичні заняття 40 год., самостійна робота 90 год.)
Форми та методи навчання	Лекції та практичні заняття в аудиторії та виїзні, самостійна робота поза розкладом
Система поточного та підсумкового контролю	Поточний контроль: відвідування занять; захист домашнього завдання; обговорення матеріалу занять; виконання навчальних завдань; доповіді з рефератами та їх обговорення; тестування; поточна модульна робота Підсумковий контроль: залік (ПМК)
Базові знання	Методологія вивчення курсу включає сукупність таких методів як: логічний, історичний, макро- і мікроекономічний підхід до оцінки господарських процесів і явищ, що відбуваються на підприємстві у процесі реалізації та управління проектами, альтернативність проектування та розв'язання господарських завдань, координація дій, узагальнення та визначення можливих сфер застосування та поширення ефективного національного і зарубіжного досвіду господарювання.
Мова викладання	Українська

Перелік компетентностей, які забезпечує дана навчальна дисципліна, програмні результати навчання

Програмні результати навчання	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач
<p>ПР 6. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та вміння управляти персоналом і працювати в команді</p> <p>ПР 7. Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень</p> <p>ПР 12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.</p> <p>ПР 15. Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення</p>	<p>ЗК3.Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК4.Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК5. Здатність працювати в команді.</p> <p>ЗК7.Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>СК7.Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.</p> <p>СК9.Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері</p> <p>СК10.Здатність до розробки сценаріїв і стратегій розвитку соціально-економічних систем.</p>

Тематичний план навчальної дисципліни

Назва теми	Види робіт	Завдання самостійно ї роботи у розрізі тем
Модуль 1. Теоретичні аспекти формування ефективної команди проєкту		
Тема 1. Базові принципи формування ефективної команди	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни
Тема 2. Основні підходи до формування команди	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни
Тема 3. Формування команди в організаційному плануванні проєкту	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни

<i>Назва теми</i>	<i>Види робіт</i>	<i>Завданнясамостійно їроботиу розрізі тем</i>
Тема 4. Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни
Модуль 2. Вимоги до забезпечення ефективного управління проектною командою		
Тема 5. Вимоги до професійної діяльності членів команди	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни
Тема 6. Вибір засобів управління командою проекту	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни
Тема 7. Розвиток команди	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни
Тема 8. Формування системи заохочень та управління конфліктами в проекті	Відвідування занять, захист домашнього завдання, обговорення матеріалу занять, виконання навчальних завдань, завдання самостійної роботи, тестування, розгляд ситуаційних вправ, підготовка рефератів та презентацій.	Підготовка презентацій відповідно темам практичних завдань на дистанційному курсі навчальної дисципліни

Інформаційні джерела

1. Басюркіна Н.Й., Горбаченко С.А., Карпов В.А., Шевченко-Перепьолкіна Р.І. Проектний аналіз: навч. посібник, за редакцією проф. Карпова В.А. К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с.
2. Блага Н.В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
3. Драган І.В. Управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання при реалізації екологічних проектів. Інвестиції : практика та досвід. 2019. № 8. С. 23–28.
4. Законодавство України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua>.
5. Зачко О.Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУ БЖД, 2019. 173 с.
6. Кравченко М.О., Бояринова К.О., Копішинська К.О. Управління ризиками: навчальний наочний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432.
7. Латишева О.В., Рачок А.І. Використання інструментарію проектного аналізу та моделювання бізнес-

- процесів для управління проектами на підприємствах / О. В. Латишева, // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. - 2019. - Т. 30(69), № 3. - С. 185-191. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30\(69\)_3_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30(69)_3_31)
8. Маматова Т.В., Молоканова В.М., Чикаренко І.А., Чикаренко О.О. Управління проектами: навч. посіб. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128с
9. Савченко М.В., Солоненко Ю.В. Управління ризиками на підприємствах сімейного бізнесу. Економіка і організація управління. №2 (34), 2019. С. 28-36.
10. Система розкриття інформації на фондовому ринку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://smida.gov.ua>.
11. Стешенко О.Д. Ризикологія: Навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 180 с.
12. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
13. Харченко Т. О. Впровадження інструментів проектного підходу в систему публічного управління / Т. О. Харченко, Т. Г. Самойленко // Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія: Економіка і менеджмент. - 2019. - Вип. 1. - С. 21- 25. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vsna_ekon_2019_1_5.
14. Шереметинська О.В., Тюха І.В., Тур О.В. Особливості управління ризиками при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Ефективна економіка. №5, 2022. DOI : 10.32702/2307-2105- 2022.5.78
15. Шинкарук Л.В., Биховченко В.П, Власенко Т.О., Власенко Ю.Г. Організація проектної діяльності: [Навчальний посібник]. Київ: НУБіП України, 2021. 341с.
16. Якименко І., Штефан Є., Лук'янихін В. Управління науковими проектами [Електронний ресурс]: [навчальний посібник]. К.: НУХТ, 2022. 139 с.
17. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками : [Навчальний посібник]. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.
18. Перебийніс В.І., Рогоза М.Є., Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А. Стратегічні аспекти енергозабезпечення випереджаючого інноваційного розвитку економіки. Управління стратегіями випереджаючого інноваційного розвитку : монографія / за ред. к.е.н., доцента Ілляшенко Н.С. Суми : Територія, 2020. С. 31-43.
19. Миколенко І.Г. Стратегії конкурентного розвитку аграрних підприємств: механізми та інструментарій. Монографія. Харків: «Смугаста типографія», 2021. 320 с.
20. Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А. Суспільні аспекти інформаційної економіки. Політичні трансформації сучасного суспільства: колективна монографія / за наук. редакцією Т. Шаравари. Київ: Видавництво Ліра-К, 2021. с. 155-161. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/6509/politychnittransformaciyi.pdf>
21. Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А. Напрями формування конкурентних переваг суб'єктів господарювання в умовах глобалізації. Конкурентні позиції підприємства та фактори впливу на них. Наукове забезпечення соціально-економічних і управлінських засад розвитку, правового регулювання, провайдингу екоінновацій та енергоефективних технологій в умовах глобалізації в аграрній і суміжних сферах: колективна монографія; за редакцією Ю.В. Самойлик. Полтава: ТОВ НВП «Укрпромторгсервіс», 2021. С. 111-121 URL: [file:///C:/Users/1/Downloads/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9F%D0%94%D0%90%D0%90_28%20%D0%BA%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%8F%202021_+%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/1/Downloads/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9F%D0%94%D0%90%D0%90_28%20%D0%BA%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%8F%202021_+%20(1).pdf)
22. Кононенко Ж.А., Миколенко І.Г., Кузьменко О.К. «Зелений тариф та розвиток альтернативної енергетики в Україні» Соціально-економічний розвиток України: моделі, механізми, стратегії: монографія / М.Є. Рогоза, В.І. Перебийніс, К.Ю. Вергал, О.К. Кузьменко, Ж.А. Кононенко, Г.В. Карнаухова, Г.А. Рыжкова, В.М. Чубай та ін.; за наук. ред. д.е.н., проф. М.Є. Рогози. Полтава, ПУЕТ, 2021. С. 46-60 http://www.ek.puet.edu.ua/files/ek_mono21.pdf.
23. Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А., Конкурентні позиції підприємства та фактори впливу на них. Наукове забезпечення соціально-економічних і управлінських засад розвитку, правового регулювання, провайдингу екоінновацій та енергоефективних технологій в умовах глобалізації в аграрній і суміжних сферах: колективна монографія; за редакцією Ю.В. Самойлик. Полтава: ФОП Петренко І.М., 2021. с. 111-122. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/11226/1/6%20%D0%B0.pdf>
24. Babenko V., Perevozova I., Mandych O., Kvyatko T., Maliy O., Mykolenko I. World informatization in conditions of international globalization: Factors of influence. Global Journal of

Environmental Science and Management. V Article 29, Volume 5, Special Issue, 2019, Page 172-179. **(Scopus)**.

25. Makarenko Y., Tereshchenko S., Metelenko N., Mykolenko I., Oliinyk, A. Strategic risks management in implementation of it projects (2019) Academy of Strategic Management Journal. 2019. No. 18 (4). P. 1-5. **(Scopus)**.

26. Areas Valentyna ARANCHIY, Oleksii ZORIA, Ilona YASNOLOB, Svitlana ZORYA, Oleg GORB, Inna MYKOLENKO, Olha DYVNYCH, Valentyna CHUMAK, Liudmyla BRAZHNYK. Environmentally and Socially Oriented Investments on Sustainable Development of Rural. Journal of Environmental Management and Tourism. 2021. Vol. 12(2). P. 321 – 330. Doi:10.14505//jemt.v12.2(50).02. Indexed in SCOPUS <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209540728> **(Scopus)**.

27. Ilona YASNOLOB, Nataliia DEMIANENKO, Oleksandr GALYCH, Oleg GORB, Olena YEHOVA, Roman LIPSKYI, Tetyana BOROVIK, Inna MYKOLENKO, Nataliia PROTSIUK Tourism of Ukraine as a Type of Business before and during the War file: Journal of Environmental Management and Tourism, (Volume XIV, Spring), 2(66): 417 - 424. (2023). **(Scopus)** TDOI:10.14505/jemt.v14.2(66).11//C:/Users/1/Downloads/1680094320858055.pdf

28. Makarenko P.M. Competitive potential branding model of subjects of Agro-food economy sector Ukraine / P.M. Makarenko, V.I. Pilyavsky, I.Hr. Mykolenko, O.O. Varchenko, A.V. Ipatov //Review of Economics and Finance , 2023 Vol 21 № 1 p 221-235 **(Scopus)**

Програмне забезпечення навчальної дисципліни

- Пакет програмних продуктів Microsoft Office.

Політика вивчення навчальної дисципліни та оцінювання

• **Політика оцінювання здобувачів вищої освіти.** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності). Перескладання модулів відбувається із дозволу провідного викладача за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

• Положення про організацію освітнього процесу (<http://puet.edu.ua/public-info/polozhennya-pro-organizacziyu-osvitnogo-proczesu/>)

• Положення про порядок та критерії оцінювання знань, вмінь та навичок здобувачів вищої освіти

(http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_kryt_ocinyuvannya.pdf)

• Порядок ліквідації здобувачами вищої освіти академічної заборгованості (<http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/poryadok-likvidacziyi-zdobuvachamy-vyshhoyi-osvity-akademichnoyi-zaborgovanosti.pdf>)

• Положення про повторне навчання (http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-povt-navch.pdf)

• **Політика щодо відвідування.** Відвідування занять є обов'язковим компонентом. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, працевлаштування, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в режимі он-лайн.

• **Політика щодо академічної доброчесності.** Здобувач повинен дотримуватися принципів академічної доброчесності, зокрема недопущення академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації, списування під час поточного, рубіжного та підсумкового контролю. Списування під час контрольних робіт та поточних тестів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань в процесі заняття. В ПУЕТ діють:

• Кодекс честі студента (http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/kodeks_chesti_students.pdf)

• Положення про академічну доброчесність (http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_akadem_dobrochesnist.pdf)

• Положення про запобігання випадкам академічного плагіату <http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-zapobigannya-vypadkam-akademichnogo-plagiatu.pdf>

• **Політика визнання результатів навчання визначена такими документами:**

• Положення про порядок перезарахування результатів навчання, здобутих в іноземних та вітчизняних закладах освіти (http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_por_perezarah_rez_zvo.pdf).

• Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти (http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozha_pro_akademichnu_mobilnist.pdf).

• Положення про порядок визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти (<http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-poryadok-vyznannya-rezultativ-navchannya-zdobutyh-shlyahom-neformalnoyi-ta-abo-informalnoyi-osvity.pdf>).

• **Політика вирішення конфліктних ситуацій:**

• Положення про правила вирішення конфліктних ситуацій (<http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozhennya-pro-pravyla-vyrishennya-konfliktnyh-sytuacij-u-puet.pdf>)

• Положення про апеляцію результатів підсумкового контролю у формі екзамену (http://puet.edu.ua/wp-content/uploads/2023/07/polozh_pro-apel_pidstr.pdf)

• **Політика підтримки учасників освітнього процесу:**

• Психологічна служба: (<http://puet.edu.ua/psychologichna-pidtrymka-v-puet/>).

• **Студентський омбудсмен (Уповноважений з прав студентів) ПУЕТ** <http://puet.edu.ua/other-divisions/studentskyi-ombudsmen-upovnovazhenyi-z-prav-studentiv-puet/>)

• **Запобігання та виявлення корупції** (<http://puet.edu.ua/zapobigannya-ta-protidiya-korupciyi/>).

• **Безпека освітнього середовища: Інформація про безпечність освітнього середовища ПУЕТ наведена у вкладці «Безпека життєдіяльності»** <http://puet.edu.ua/pro-puet/bezpeka-zhyttyediyalnosti/>

Оцінювання

Підсумкова оцінка за вивчення навчальної дисципліни розраховується через поточне оцінювання

Види робіт	Максимальна кількість балів
Модуль 1 (теми 1-7): захист домашнього завдання (- балів); обговорення матеріалу занять (- бали); виконання навчальних завдань (20 балів); завдання самостійної роботи (10 балів); тестування (10 бали); поточна модульна робота (10 балів).	50
Модуль 2 (теми 8-14): відвідування занять (- балів); захист домашнього завдання (- балів); обговорення матеріалу занять (- бали); виконання навчальних завдань (20 балів); завдання самостійної роботи (10 балів); тестування (10 бали); поточна модульна робота (10 балів)	50
Разом	100

Шкала оцінювання здобувачів вищої освіти за результатами вивчення навчальної дисципліни

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Дуже добре
74-81	C	Добре
64-73	D	Задовільно
60-63	E	Задовільно достатньо
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	Незадовільно з обов'язковим повторним вивченням навчальної дисципліни